

会社概要・株式の状況

● 会社概要 (2017年3月31日現在)

創 業 1902年(明治35年)
 設 立 1926年(大正15年)
 事 業 内 容 ソースを中心とした調味料類の製造・販売
 資 本 金 10億44百万円(東証2部、証券コード2804)
 代 表 者 代表取締役社長 石垣 幸俊
 従 業 員 数 187名(連結266名)
 事 業 所 ●本社/東京
 ●支店等/札幌、仙台、大阪、福岡ほか全国に10カ所
 ●研究開発部/川口
 ●工場/川口、館林

グループ会社 イカリソース株式会社、株式会社Bullフーズ
 富留得客(北京)商貿有限公司

● 株式の状況 (2017年3月31日現在)

発行可能株式総数 20,000,000株
 発行済株式の総数 6,977,440株
 株 主 数 6,123名

大株主の状況

| 株 主 名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|------------|---------|---------|
| ブルドック持株会 | 342 | 4.90 |
| 興和株式会社 | 240 | 3.44 |
| 日本生命保険相互会社 | 220 | 3.17 |
| 凸版印刷株式会社 | 213 | 3.06 |
| 株式会社みずほ銀行 | 188 | 2.70 |
| 養命酒製造株式会社 | 186 | 2.67 |
| 株式会社福岡銀行 | 186 | 2.67 |
| 第一生命保険株式会社 | 173 | 2.49 |
| 日新製糖株式会社 | 146 | 2.11 |
| 佐藤食品工業株式会社 | 143 | 2.06 |

(注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しております。
 2. 当社は、自己株式143,073株を保有しております。

● 取締役 (2017年6月28日現在)

取締役会長 池田 章子 取締役 坂本 良雄
 代表取締役社長 石垣 幸俊 監査等委員である取締役(社外) 小島 一夫
 代表取締役副社長 三國 恵藏 監査等委員である取締役(社外) 石川 博康
 常務取締役 佐藤 貢一 監査等委員である取締役(社外) 永島 恵津子
 常務取締役 山本 精一郎

● 株主メモ

決 算 期 毎年3月31日
 定 時 株 主 総 会 毎年6月
 基 準 日 定時株主総会・期末配当：毎年3月31日
 中間配当：毎年9月30日
 株主名簿管理人 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号
 日本証券代行株式会社
 同事務取扱場所 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号
 日本証券代行株式会社 本店
 連 絡 先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 日本証券代行株式会社 代理人部
 電話 0120-707-843(フリーダイヤル)
 受付時間：土日・祝日・年末年始を除く
 平日9:00～17:00

単元株式数 100株

各種手続のお申出先
 未払い配当金のお支払い
 住所変更、単元未満
 株式の買取・買増、配当
 金受取方法の指定等

株主名簿管理人にお申出ください。
 証券保管振替機構(ほふり)をご利用の株主様は、お取引の証券会社へお申出ください。
 証券保管振替機構(ほふり)をご利用でない株主様は、特別口座の口座管理機関である日本証券代行へお申出ください。

特別口座でのお手続用紙のご請求はインターネットでも受付いたしております。
 ホームページアドレス <https://www.jsa-hp.co.jp/request/index.html>
 (一部の用紙は、お手持ちのプリンターで印刷できます。)

公 告 方 法 電子公告により行います。
 但し、電子公告によることができない場合は、
 日本経済新聞に掲載いたします。
 (公告掲載URL) <http://www.bulldog.co.jp>

単元株式数の引き下げと株式併合について

当社は2016年10月1日をもって株式売買等の利便性の維持、および適切な投資単位水準への調整を目的として、単元株式数を1,000株から100株に引き下げるとともに、株主様の権利にできる限り影響の無いよう、株式併合(10株を1株に併合)を実施いたしました。

ブルドックソース株式会社 (証券コード 2804)

〒103-0026 東京都中央区日本橋兜町11-5
 TEL.03-3668-6811(代表) FAX.03-3666-5943
<http://www.bulldog.co.jp>

UD FONT

115th
ii5

食の幸せのとなりに

SINCE 1902



2016年度

事業のご報告

2016年4月1日 ▶▶▶ 2017年3月31日



Bull-Dog

ブルドックソース株式会社



新たな食文化の創造に挑戦し、幸福感が味わえる商品を提供してまいります。

Q1 新社長としての抱負をお聞かせください。

ブルドックソースは今年で創業115年目を迎えます。グループ会社であるイカリソースも今年で121年目を迎え、どちらも100年以上の歴史を持つブランド企業です。当社の中核商品であるソースは100年以上も前に生まれ、その当時は新たな食文化を創造する画期的な商品でした。この創業時の初心とチャレンジ精神を忘れることなく、今後はソース事業を中核に新たな食文化を創造していくことにより、企業コンセプトである「自然の力とおいしさで、食の幸せと健康をサポートする企業」をめざしてまいります。

Q2 新中期経営計画を策定されましたが、具体的な経営戦略イメージは。

2017年度から始まる中期経営計画の目標は、2019年度連結売上高180億円、連結営業利益10億円の達成です。そのための経営戦略の基本方針は「選択と集中」です。つまり、当社の主力事業である「ソース事業をより拡充」し、併せて新たな価値を提供できる商品と食シーンを提案することにより「事業領域を拡大」してまいります。このふたつを中期経営計画の重要課題と位置付けております。

Q3 今期の重点施策と現状の取り組むべき課題は何でしょうか。

本年度は中期経営計画の初年度にあたります。そのため重点施策の第1として、中期経営計画の重点課題である「ソース事業の拡充」と「事業領域の拡大」の達成のために約30億円を投資して当社館林工場の生産設備を大幅に増強します。

第2は、家庭用ソース事業におけるより健康に配慮した付加価値商品の開発と、業務用ソース事業におけるユーザー様への提案力の強化および新規ユーザー様の開拓です。

第3は、これらの施策を実現するための企業力の強化です。具体的には商品開発力と研究開発力を強化し、併せて時間当たりの生産性の向上など働き方改革を推進してまいります。そして役員も含めた全社員の意識改革を行い、働き方改革の実現により業務の質を高め、当社グループの企業力を向上させていきたいと考えております。

Q4 最後に、株主様へのメッセージをお願いします。

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。私は2005年9月に、破綻したイカリソースの代表取締役社長に就任して以来、イカリソースの



代表取締役社長
石垣 幸俊

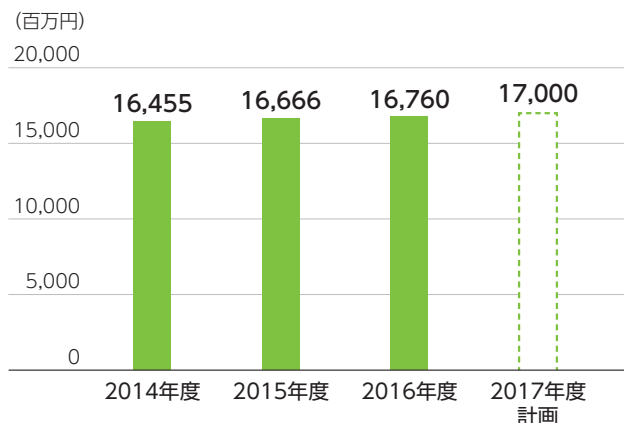
プロフィール

1978年に当社入社後、取締役マーケティング室長、取締役経営企画室長、2005年9月イカリソース(株)代表取締役社長(現任)を務め、破綻したイカリソースの再建を実現した。2008年より当社常務取締役、専務取締役を経て、2017年4月代表取締役社長に就任。1954年7月4日生まれ62歳。

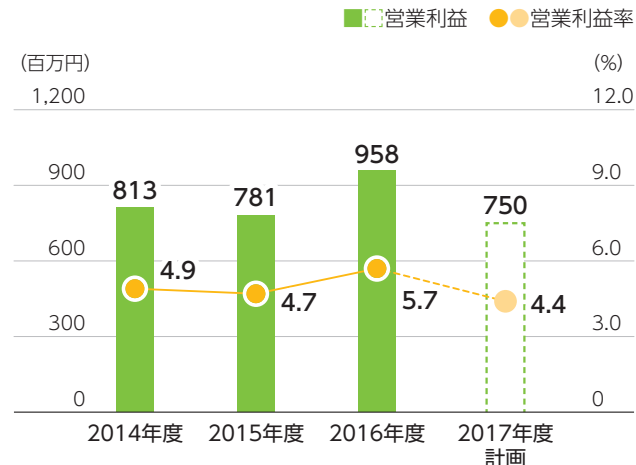
再建に尽力してまいりました。その間培ってきた経営マネジメント力を活かして、当社グループがこれからさらに100年続く企業体となるべくその礎を築いていきたいと考えています。株主の皆様におかれましては、今後もご理解とご支援を引き続き賜りますようお願い申し上げます。

連結財務ハイライト

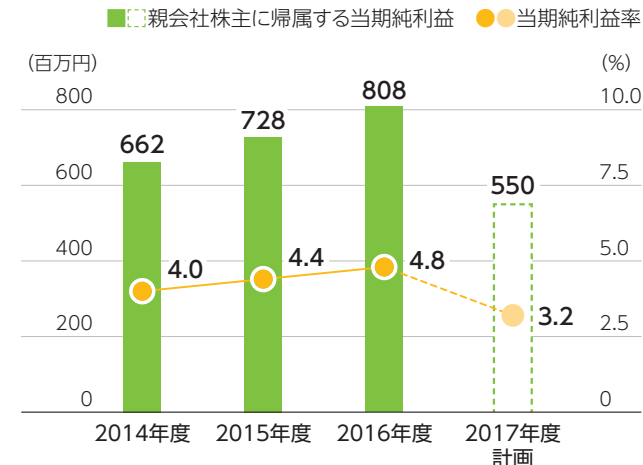
売上高



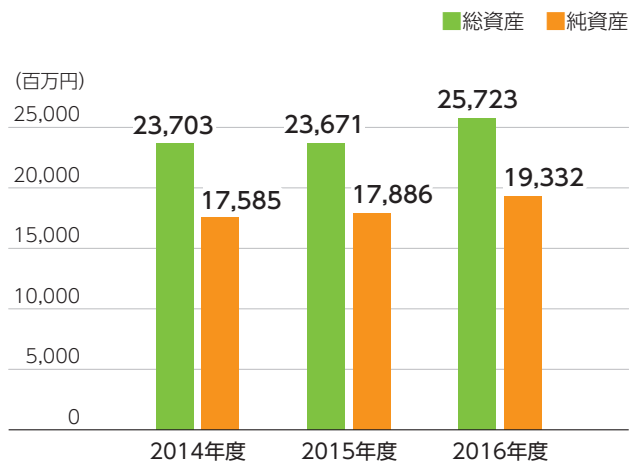
営業利益 / 営業利益率



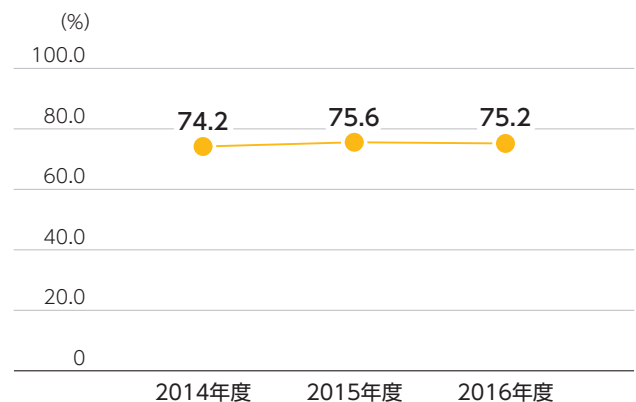
親会社株主に帰属する当期純利益 / 当期純利益率



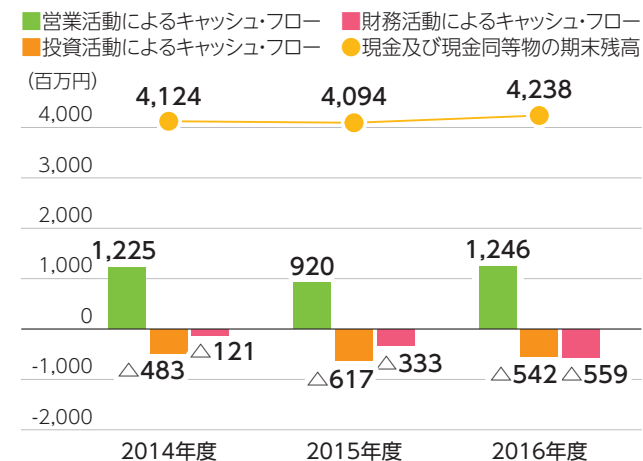
総資産 / 純資産



自己資本比率



キャッシュ・フロー



▼ 財務に関する詳細な情報は
[https://www.bulldog.co.jp/
 company/earnings.html/](https://www.bulldog.co.jp/company/earnings.html/)

IRカレンダー



新発売

上海焼そばソース

醤油ベースの香ばしい焼そばが手軽に楽しめる

「本醸造醤油とオイスターの上海焼そばソース」

- 本醸造醤油とオイスターのコクと香ばしさ
- 上海焼そばの味付けこれ1本!
- 軽くて扱いやすいチューブボトル



スイートチリソース

タイ風焼そばが手軽に楽しめる

「タイ風甘辛スイートチリソース」

- パクチーとの相性抜群! タイ風の甘辛味
- にんにく、生姜、豆板醤入りで様々なメニューに活躍!
- 軽くて扱いやすいチューブボトル



月島もんじゃ焼材料セット

爽やかなトマトとドライフルーツが特徴の新感覚もんじゃ焼

「月島フルーツもんじゃ焼 トマト味」

【セット内容】

- トマトミックスソース(うまソーストマトタイプ)
- ミックス粉
- あげ玉
- 切りイカ
- ドライフルーツ

マンゴー&パイナップルのフルーティーな味わい!

ソースは当社のブルドック うまソース トマトタイプ300mlを使用しています!
トマト料理、これ1本! これ1本でかんたんにパスタやオムライス、ハンバーグなどができるソースです!



シリーズ品

リニューアル

価格そのまま、さらにおいしくなりました!

「ブルドック 本格お好みソース」

- 塩分25%カット(日本食品標準成分表2015年版比)
- パイン・りんご・マンゴーの甘さ



「ブルドック 本格焼そばソース」

- オイスターのコクとかつおのうまみ

「ブルドック 本格たこ焼ソース」

- かつおと昆布のうまみ すっきり味



新中期経営計画(2017~2019年度)を策定しました。

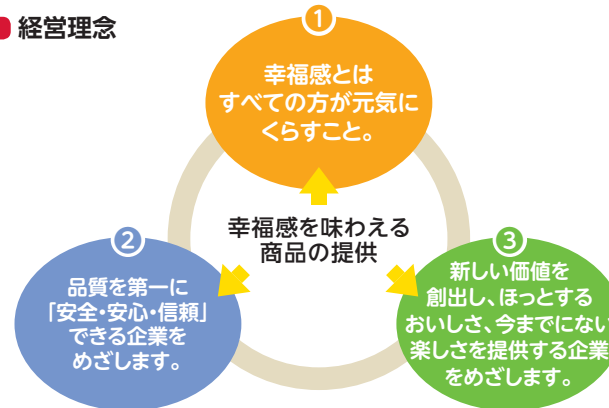
経営理念

中期企業コンセプト

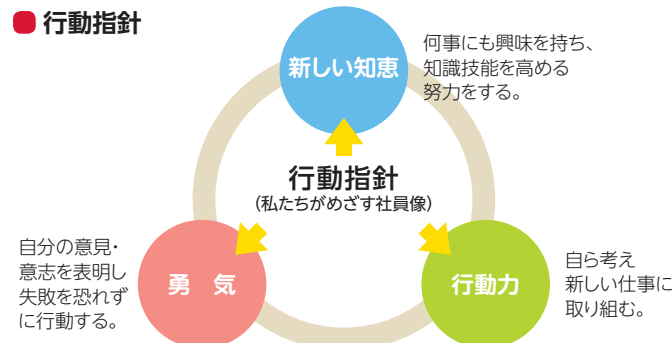
自然の力とおいしさで、
食の幸せと健康をサポートする
企業をめざします

食の幸せのとなりに
(グループスローガン)

● 経営理念

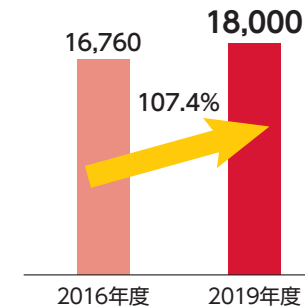


● 行動指針

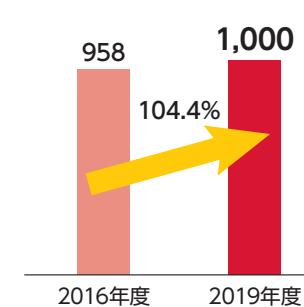


連結業績目標

連結売上高(単位:百万円)



連結営業利益(単位:百万円)



中期経営計画の重点課題

① 主力事業であるソース事業の拡充

家庭用ソースは「健康」をテーマとした新しい価値を付加した商品を開発していきます。
業務用ソースは外食・中食・惣菜ユーザーなどの新規開拓を積極的に展開していきます。

② 事業領域の拡大

食トレンドや生活スタイルの変化に対応し、新しい商品や食シーンを提案し、事業ドメインを拡大していきます。

★重点課題達成のための施策

1. 商品開発力の強化
2. 働き方改革の推進
3. 館林工場における生産設備の増強
3年間の設備投資額30億円

