

2025年度

ブル通信

株主・投資家の皆様へ

第101期事業のご報告

2025.4.1 > 2026.3.31



愛され続けて60年
ブルドック 中濃ソース



● トップメッセージ ●



第11次中期経営計画
「B-Challenge2025」の最終結果に
ついて

2025年度は、雇用・所得環境の改善やインバウンドの回復といった明るい動きがある一方で物価上昇や為替動向等を背景に消費者の節約志向が強まり、不透明感の残る事業環境となりました。このような中、当社グループは第11次中期経営計画「B-Challenge2025」の最終年度として、国内・海外・バリューチェーンの各戦略を着実に推進してまいりました。

国内では、外食市場の伸長を背景に業務用販路の拡大で成果を上げた一方、家庭用商品は節約志向の影響を受け伸び悩む結果となりました。海外では欧州・アジア等で販売が拡大しましたが、現地におけるソース文化の浸透は道半ばであると認識しております。

一方で、サステナブルバリューチェーンの推進や資本効率の向上にも取り組み、資産売却や自己株式取得などを通じて経営基盤の強化を図りました。また、生産性向上や新商品の展開などにより収益性は改善し、次の成長に向けた足がかりを築くことができました。

本計画の結果を踏まえ、次のステージではより実行力を高め、持続的な成長の実現に取り組んでまいります。



株主の皆様へ向けて
メッセージをお願いします。

株主の皆様におかれましては日頃より温かいご支援を賜り、心より御礼申し上げます。私たちは、本中期計画で得た成果を土台に更なる成長に挑戦してまいります。

国内では商品価値の向上と販路拡大を進め、海外ではソースメニューの浸透とブランド認知の向上に取り組みます。あわせて、生産性向上や安定的な供給体制の構築を通じ、環境変化に強い事業基盤を確立してまいります。

今後も株主の皆様を重要なパートナーとして認識し、企業価値の向上に努めてまいりますので、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長執行役員

石垣幸俊



● 連結財務ハイライト ●

- 2025年度の売上高は、146億8千8百万円となりました。
- 配当金につきましては、年間45円となりました。



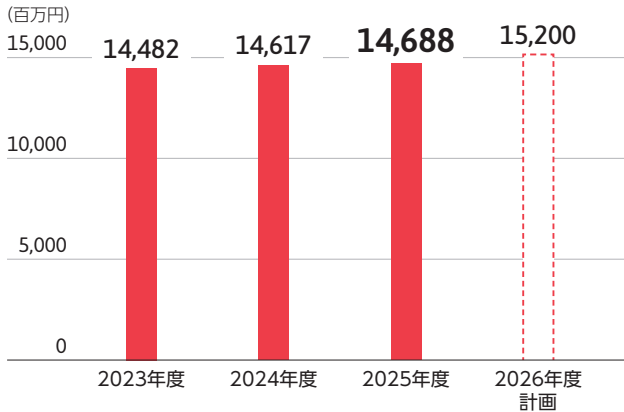
財務に関する詳細な情報は

<https://ir.bulldog.co.jp/ja/ir/finance.html>

売上高

14,688百万円

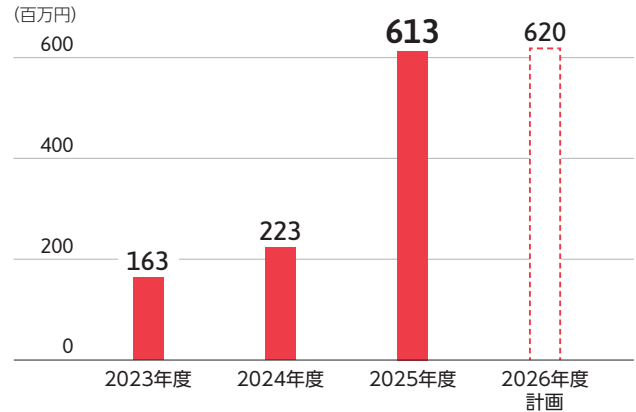
前年同期比 **0.5%**増



営業利益

613百万円

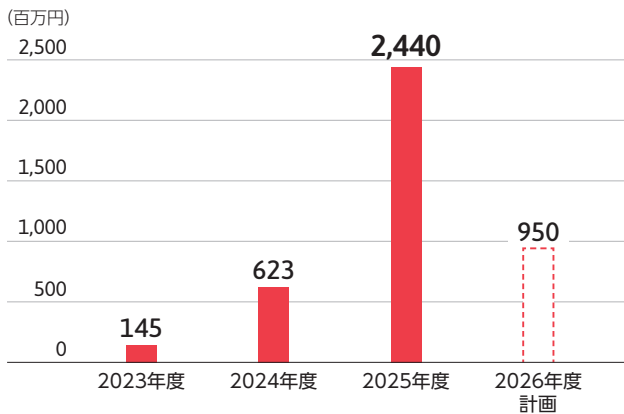
前年同期比 **174.9%**増



親会社株主に帰属する当期純利益

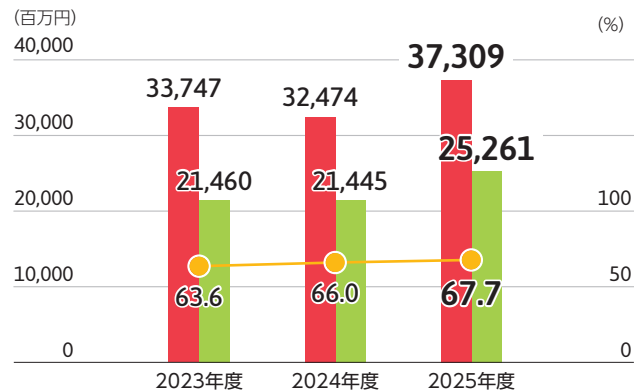
2,440百万円

前年同期比 **291.3%**増



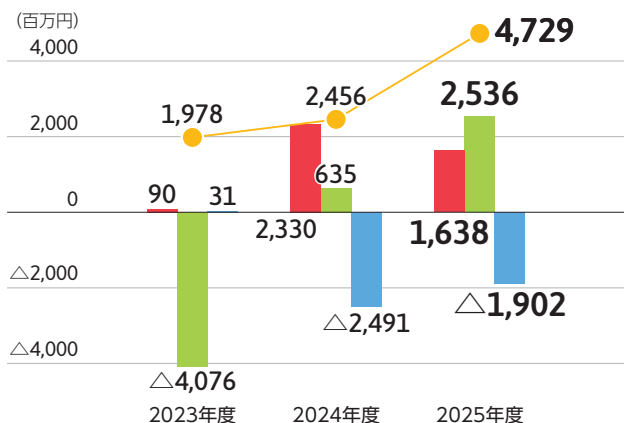
総資産／純資産／自己資本比率

■ 総資産 ■ 純資産 ● 自己資本比率

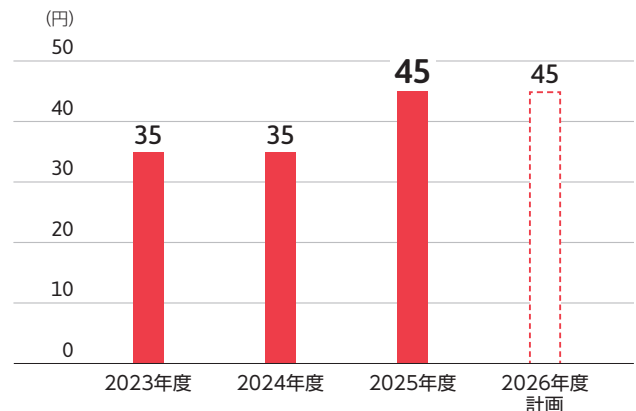


キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー ● 現金及び現金同等物の期末残高



配当金



注) 1株当たりの年間配当金額であります。

当社グループの取り組み

商品情報

野菜の
コク

& りんご酢※

\\ 素材を味わうドレッシング すりおろし野菜 //
玉ねぎ・にんじん・にんにくのコクで
洋風に仕立てたクリーミーな味わい

※醸造酢中りんご酢69%使用

こだわりの「りんご酢」の特徴

果実由来のリンゴ酸が
多く含まれ、爽やかな香り



野菜のコク・素材感を活かせる食材と相性◎

おすすめメニュー ●イカのマリネ ●グリルチキン









おすすめ食材 ●レタス ●トマト ●セロリ



株主優待情報 (2026年8月送付予定)

\\ 株主優待が選択式になりました! //

株主の皆様にご理解をより深めていただき、末永くご支援をいただきたいとの思いから、このたびさらに充実した株主優待制度として2種類のセットからお好きなセットをご選択いただけることといたしました。(今回は選択受付を締め切らせていただいております、8月発送準備中です。)

<p>100株以上 800株未満の 株主様 1,000円 相当の 当社グループ 製品</p>	<p>共通製品</p> 	<p>+</p>	<p>1 「せっかくなので鉄板焼き メニューも楽しみたい」セット</p> 	<p>2 「とにかくソースが欲しい」 セット</p> 
<p>800株以上 の株主様 3,000円 相当の 当社グループ 製品</p>	<p>共通製品</p>  	<p>+</p>	<p>1 「せっかくなので鉄板焼き メニューも楽しみたい」セット</p> 	<p>2 「とにかくソースが欲しい」 セット</p>  

※受付期間中にお申し込みされなかった株主様には、該当する持株数に応じた「せっかくなので鉄板焼きメニューも楽しみたい」セットをお届けいたしますのでご安心ください。

● 会社概要・株式の状況等 ●

会社概要 (2026年3月31日現在)

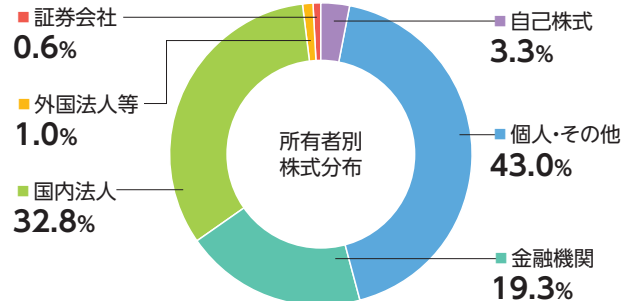
創業／設立 1902年(明治35年)／1926年(大正15年)
事業内容 ソースを中心とした調味料類の製造・販売
資本金 10億44百万円
代表者 代表取締役社長執行役員 石垣幸俊
従業員数 199名(連結282名)
グループ会社 イカリソース株式会社
サンフーズ株式会社
富留得客食品(上海)有限公司

取締役及び執行役員 (2026年6月25日現在)

代表取締役 社長執行役員 石垣 幸俊
代表取締役 専務執行役員 佐伯 舞
取締役 常務執行役員 武市 雅之
社外取締役 大河原 泰
取締役 常勤監査等委員 佐藤 勝敏
社外取締役 監査等委員 永島 恵津子
社外取締役 監査等委員 宮園 伸吾
社外取締役 監査等委員 中村 京子
常務執行役員 鈴木 美奈子
常務執行役員 柴崎 強
執行役員 関根 進
執行役員 並木 弘行

株式の状況 (2026年3月31日現在)

上場市場 東京証券取引所プライム市場
発行済株式総数 13,208,780株
株主数 18,129名
株式分布状況



大株主の状況(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	794	6.22
興和株式会社	720	5.64
ブルドック持株会	569	4.46
佐藤食品工業株式会社	467	3.66
日本生命保険相互会社	441	3.46
養命酒製造株式会社	372	2.92
株式会社福岡銀行	372	2.92
ウェルネオシュガー株式会社	293	2.30
株式会社あいち銀行	260	2.04
株式会社テクノ菱和	240	1.88

(注) 1. 当社は、自己株式(441,763株)を保有しておりますが、上記の大株主から除外しております。
2. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しております。
3. 持株比率は、発行済株式総数から自己株式(441,763株)を控除して計算しており、小数点第3位を四捨五入して表示しております。
4. 当社は、「役員報酬BIP信託」を導入しております。当該信託が保有する当社株式については、上記持株比率の算定上、発行済株式総数から控除していません。

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月開催
基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当 毎年3月31日
株主優待 毎年3月31日
中間配当 毎年9月30日

単元株式数 100株
株主名簿管理人(特別口座管理機関) 三井住友信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

同連絡先 〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社
証券代行部
電話 0120-782-031

公告掲載URL <https://www.bulldog.co.jp/>

各種手続き

内容	証券口座の株主様	特別口座の株主様
未払配当金	株主名簿管理人	
株主総会資料の書面交付請求	証券会社または株主名簿管理人	
住所変更	証券会社	株主名簿管理人
単元未満株式の買取・買増	証券会社	株主名簿管理人
配当金受取方法の指定	証券会社	株主名簿管理人

特別口座でのお手続き用紙のご請求はインターネットでも受付いたしております。

ホームページアドレス

<https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>
(一部の用紙は、お手持ちのプリンターで印刷できます。)

ブルドックソース株式会社

〒103-0026 東京都中央区日本橋兜町11-5
TEL.03-3668-6811 (代表) FAX.03-3666-5943
<https://www.bulldog.co.jp/>

